



KEINO

TKI-hankintapolku

Virtuaalinen aamukahviwebinaari

TKI-hankintapolku

7.11.2023



TKI-hankintapolku –webinaari klo 8.30–9.30

Agenda

- Tervetuloa
- Miksi TKI-hankintapolkuopas
- TKI-hankintapolkuoppaan esittely
- Keskustelua teemasta Julkiset hankinnat osana julkisten palveluiden ja yritystoiminnan uudistamista, polut vaikuttavuuteen
- Seminaarin annin yhteenveto ja mitä tapahtuu seuraavaksi



TKI-hankintojen pullonkauloja

Pilotoinnista skaalaamiseen osaamisvaje

- Ajatellaan, että tuloksia saadaan nopeasti.
- Keskitytään pieneen ja näppärään.
- Ei kytketty toimialojen tekemiseen
- Vain muutamalla henkilöllä osaamista
- Ei oivalleta, että pilotoinneissa ja skaalaamisessa tarvitaan hankintaosaamista.
- Luullaan, että hankintalaki kieltää kaiken järkeväen kehittämisen ja kokeilun.

Yhteistyön ja yhteisen kielen puute

- Asiantuntija-jargon
- Hierarkkisuus ja rajatut toimenkuvat
- Yhteistyöstä ei palkita ja aika riittää vain välttämättömyyksiin.
- Ei ymmärretä, että hankinnat on jokaisen johtajan tärkeä työkalu ja niitä pitää johtaa.

Hankekeskeisyys

- Määräaikaisuus
- Erillisyyys
- Hankerahoitus ja raportointi ohjaa liikaa tekemistä.
- Omia hankintakäytänteitä ja -ohjeita ei tunneta.

Strategisten tavoitteiden ymmärryksen vaje

- Ei ole pureksittu toimialoille ja omaan toimintaan, mitä tarkoittaa.
- Ei oivalleta, että kehittämistoiminnan tulee näitä edistää.
- Ei oivalleta, että strategisia tavoitteita toteutetaan nimenomaan hankinnoilla.

Markkinoiden kyvykkyyksiä ei tunneta

- Ei oivalleta, että tarvitaan aktiivista vuoropuhelua yritysten ja sidosryhmien kanssa.
- Luullaan, että hankintalaki kieltää kaiken järkeväen tekemisen.

Hankintakeskeisyys

- Kilpailutuksen tekniset ja juridiset asiat dominoivat.
- Ei ole resursseja valmisteluun ja yhteistyöhön.
- Ei ajatella, että tarvitsee viestiä.
- Ajatellaan, että hankintasopimus on lopputuote.