



Kemin kaupungin hankintaohjelma



SISÄLLYS



MISSIO, ARVOT, STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA VISIO



OHJAUS



LINJAUKSET



TAVOITTEET



PAINOPISTEET

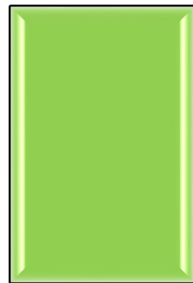


VASTUUT JA ARVIOINTI



TOIMEENPANO

MISSIO, ARVOT, STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA VISIO



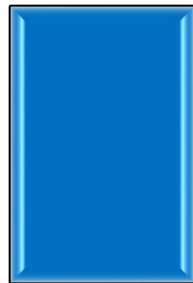
Missio

Tuotamme lakisääteisiä palveluja kuntalaisille



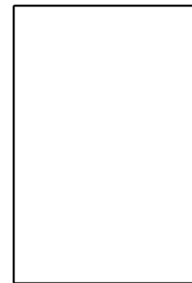
Arvot

Ihmisläheisyys, Luovuus ja Vastuullisuus



Strategiset päämäärät

Vetovoimainen kaupunki
Hyvinvoivat asukkaat
Sujuva arki



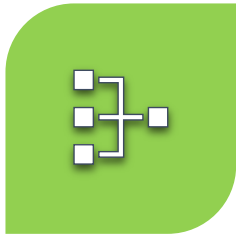
Visio

Tavoitteena on Kemin kaupungin ja koko konsernin edun varmistaminen

OHJAUS



LINJAUKSET



**KESKITETYSTI JOHDETTU
HANKINTATOIMI**



**HANKINTOJEN STRATEGISEN
JOHTAMISEN
VAHVISTAMINEN**



**LAATU,
KUSTANNUSTEHOKKUUS JA
VASTUULLISUUS**



**HANKINTOJEN
SUUNNITELMALLISUUDEN
LISÄÄMINEN**

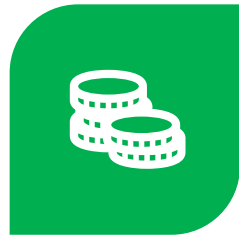


**HANKINTOJEN
KEHITTÄMINEN JA
SOPIMUSTEN SEURANTA**

TAVOITTEET



**LAATU,
KUSTANNUSTEHOKKUUS JA
VASTUULLISUUS**



**HANKINTOJEN AVULLA
SÄÄSTETÄÄN 3 %
VUODESSA**



**EDISTETÄÄN KESTÄVIÄ,
YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISIÄ JA
VASTUULLISESTI
TUOTETTUJA
HANKINTARATKAISUJA**

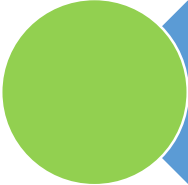
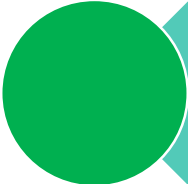




**HANKINTAOSAAMISEN
LISÄÄMINEN**

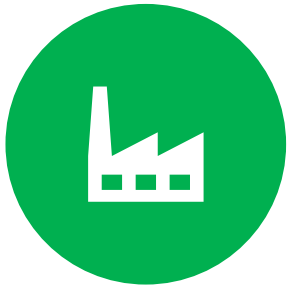


**HANKINTAPROSESSIN JA –
MENETTELYIDEN
YHDENMUKAISTAMINEN**

PAINOPISTEET

-  Vetovoimainen kaupunki
-  Hyvinvoiva asukas ja sujuva arki
-  Vihreä ja kestävä Kemi
-  Luovuus ja kehittäminen

VETOVOIMAINEN KAUPUNKI



Edistetään pienten ja keskisuurten yritysten osallistumismahdollisuuksia tarjouskilpailuihin



Vahvistetaan aluetaloutta



Tuetaan työpaikkojen syntymistä paikallisesti ja maakunnan alueella



Edistetään alueen palvelujen laajenemista

HYVINVOIVA ASUKAS JA SUJUVA ARKI



Hankinnoissa pyritään laatuun ja kustannustehokkuuteen

Laatukriteerien käyttäminen hankinnoissa

Loppukäyttäjän kokemukset laatua arvioidessa, testaus ja arviointi kilpailutuksessa



Laadun seuranta, sopimusehdot asiakastyytyväisen selvittäminen



Sopimuseurannan kehittäminen, mittarit palveluiden laadun mittaamiseen, kokemus nykyisestä sopimuksesta



Kuntalaisten osallistaminen, pyritään ottamaan huomioon kuntalaisten mielipiteet

Osallistava budjetointi

VIHREÄ JA KESTÄVÄ KEMI



Hankinnoissa edistetään kestäviä, ympäristöystävällisiä ja vastuullisesti tuotettuja hankintaratkaisuja



Tietyn euromäärän ylimenevissä tai merkittävässä hankinnoissa käytetään ympäristösertifikaattia soveltuvuuskeriteerinä



Toimittajien informoiminen, markkinavuoropuhelut toimittajien kanssa, suhteellisuusperiaate



Valittava merkittävimmät hankintaryhmät tuotteet/palvelut, joissa käytetään ympäristökriteerejä (kategorisointi)

LUOVUUS JA KEHITTÄMINEN



Hankinnoilla työllistäminen

EU-hankintaraja ylittyy -> selvitysvelvollisuus työllistämiskriteerin käyttämiseen hankinnassa
Työllistämisyksikkö neuvoo ja auttaa työntekijän hakemisessa ja KEMI-lisän myöntämisessä



Innovatiivisuus

Uudenlaisia toimintamalleja kokeiluun
esim. Avoimen sopimusjärjestelyn KEINO-kehittäjäryhmä (sote-hankinta ja sen seuranta), ICT-hankinnat, allianssimalli



Hankintojen ja hankintatoimen kehittäminen

Alueellinen yhteistyö
Sopimusten hallinta ja seuranta



Tuotteiden ja palveluiden standardisointi



Hankintojen avoimuus ja tiedottaminen

Kaikki yli 10.000 € hankintailmoitukset julkaistaan tarjousportaalissa
Harmaan talouden torjunta



Viestintä

Osallistaminen/innostaminen/raportointi
Merkittävien hankintojen osalta esittelytekstien perustelevien, iltakoulu tai tiedottaminen päättäjille
Merkittävimpien hankintojen (3 merkittävintä) osuus toimintakertomukseen

VASTUUT JA ARVIOINTI



Vastuut



Riskienhallinta



Raportointi ja mittaaminen



Toimeenpano

VASTUUT



HANKINNAN SUUNNITTELU JA
KÄYNNISTÄMINEN



HANKINNAN VALMISTELU



KILPAILUTUS



SOPIMUKSEN AIKAINEN TOIMINTA

VASTUUT JA PÄÄTÖKSENTEKO

HANKINTATOIMI

PIENHANKINNAT

KANSALLISET
HANKINNAT

EU-HANKINNAT

Viranhaltija

Viranhaltija/toimielin

Toimielin

RISKIENHALLINTA

Paras asiantuntemus tavoitteena

- Mitä tuotteita/palveluita hankitaan? Riskianalyysi kaikista hankinnan kohteista olevista tavaroista/palveluista -> haitallisten vaikutusten ehkäisy, vastuullisuusriskit, vastuullisuusvaatimukset
- Linjaukset, suunnitelmallisuus, analysointi, tavoitteet, mittarit, digitalisointi, sopimusten johtaminen ja panostaminen toimittajayhteistyöhön

Kilpailuttamisen osaaminen

- Riskinä että hankinnasta valitetaan, lykätään, viivästyään
- Taloudellinen riski

Toimittajahallinta, toimittajariskit

Sopimushallinta

- Hankintojen johtamisessa tulee kiinnittää huomiota sopimushallintaan ja toimittajayhteistyöhön
- Sopimushallinta on osa organisaation riskienhallintaa ja sen vuoksi sitä tulee johtaa keskitetysti

RISKIENHALLINTA

- Varautuminen riskeihin
- Vuosittaiset hankintasuunnitelmat
 - Hyväksytään talousarvion yhteydessä
- ISO 14001:2015- ympäristösertifikaatti
 - Auditointi
- Yhteiskunnalliset muutokset

RAPORTOINTI JA MITTAAMINEN

- MITTARIT TARKENTUVAT OSANA TIEDOLLA JOHTAMISEN HANKETTA
- Eurot, määrät
- Vaikuttavuuden mittaaminen
 - Esim. laadulliset kriteerit

TOIMEENPANO



K KEMI