



Kemin kaupungin
hankintaohjelma



SISÄLLYS



KANSALLINEN JULKISTEN HANKINTOJEN STRATEGIA – KEHITTÄMISEN OSA-ALUEET

KANSALLISET SUOSITUKSET HANKINTAYKSIKÖILLE

KEMIN KAUPUNGIN HANKINTOJEN STRATEGINEN PERUSTA

HANKINTOJA OHJAAVAT ASIAKIRJAT

HANKINTOJEN JOHTAMINEN

HANKINTATOIMINNAN TAVOITTEET

HANKINNAN ELINKAARI JA PROSESSIN PAINOPISTEET

HANKINTOJA OHJAAVAT STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT

HANKINTOJEN MITTARIT

RISKIENHALLINNAN TAVOITTEET JA KEINOT

HANKINTATOIMINNAN TOIMEENPANO

KANSALLINEN JULKISTEN HANKINTOJEN STRATEGIA 2020 - KEHITTÄMISEN OSA-ALUEET = KEMIN KAUPUNGIN HANKINTOJEN KEHITTÄMISEN OSA-ALUEET

Strateginen
johtaminen

Hankintataidot

Tietojohtaminen ja
vaikuttavuus

Toimivat hankinnat

Innovaatiot

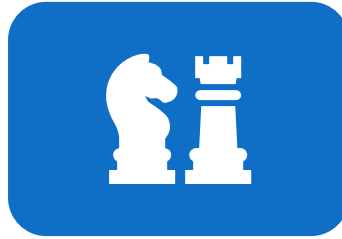
Taloudellinen
kestävyys

Sosiaalinen kestävyys

Ekologinen kestävyys



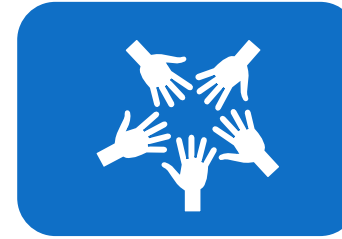
KANSALLISET SUOSITUKSET HANKINTAYKSIKÖILLE



Julkiset hankinnat ovat osana strategista suunnittelua



Tunnistetaan **strategisesti merkittävät** hankinnat ja hyödynnetään yhteishankintoja



Hankintoja suunnitellaan **kaupungin kokonaistarpeen** näkökulmasta



Viestitään avoimesti tulevista hankinnoista



Käydään **vuoropuhelua** markkinatoimijoiden kanssa



Hyödynnetään **kustannus-hyötyanalyysijä** tuotantotapoja arvioitaessa



Kehitetään hankintojen **vaikuttavuuden mittaamista**

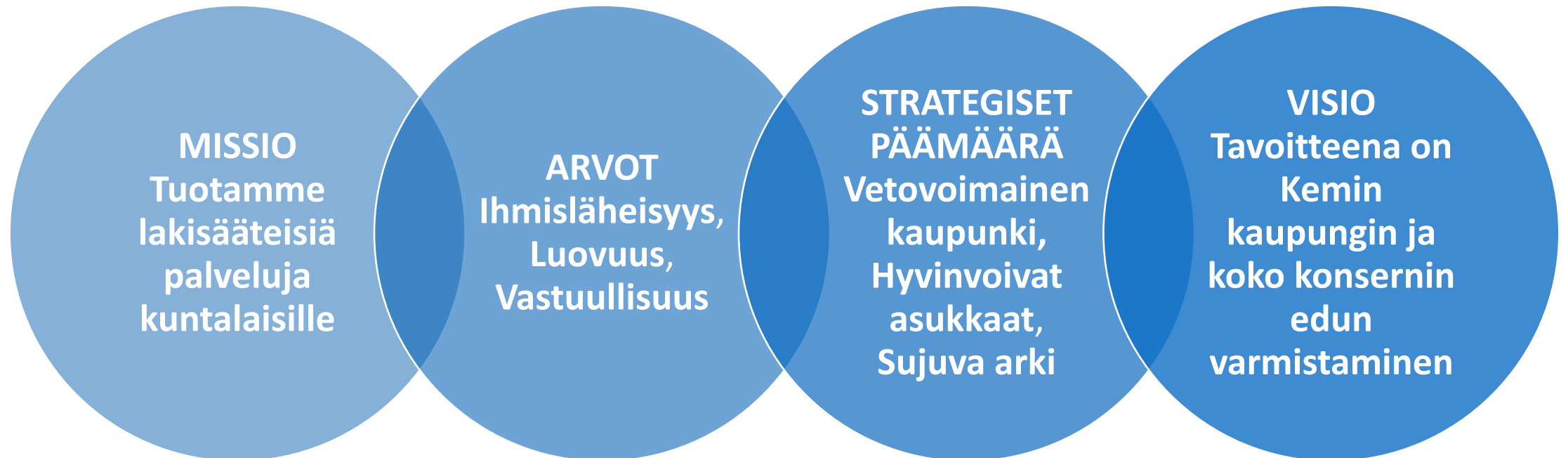


Parannetaan **harmaan talouden** torjunnan sekä **kartellien** havaitsemista



Tiedostetaan **riskit** omalle toiminnalle ja markkinoiden kehittymiselle julkisen toiminnan yhtiöittämisessä

KEMIN KAUPUNGIN HANKINTOJEN STRATEGINEN PERUSTA



HANKINTOJA OHJAAVAT ASIAKIRJAT

Hankintalaki

Kansallinen
julkisten
hankintojen
strategia

Kaupunkistrategia

Hankintaohjelma

Hankintapolitiikka ja
ISO 14001:2015 –
ympäristö-
sertifikaatti

Hankintaohjeet



HANKINTOJEN JOHTAMINEN

Hankintojen
strategisen
johtamisen
vahvistaminen

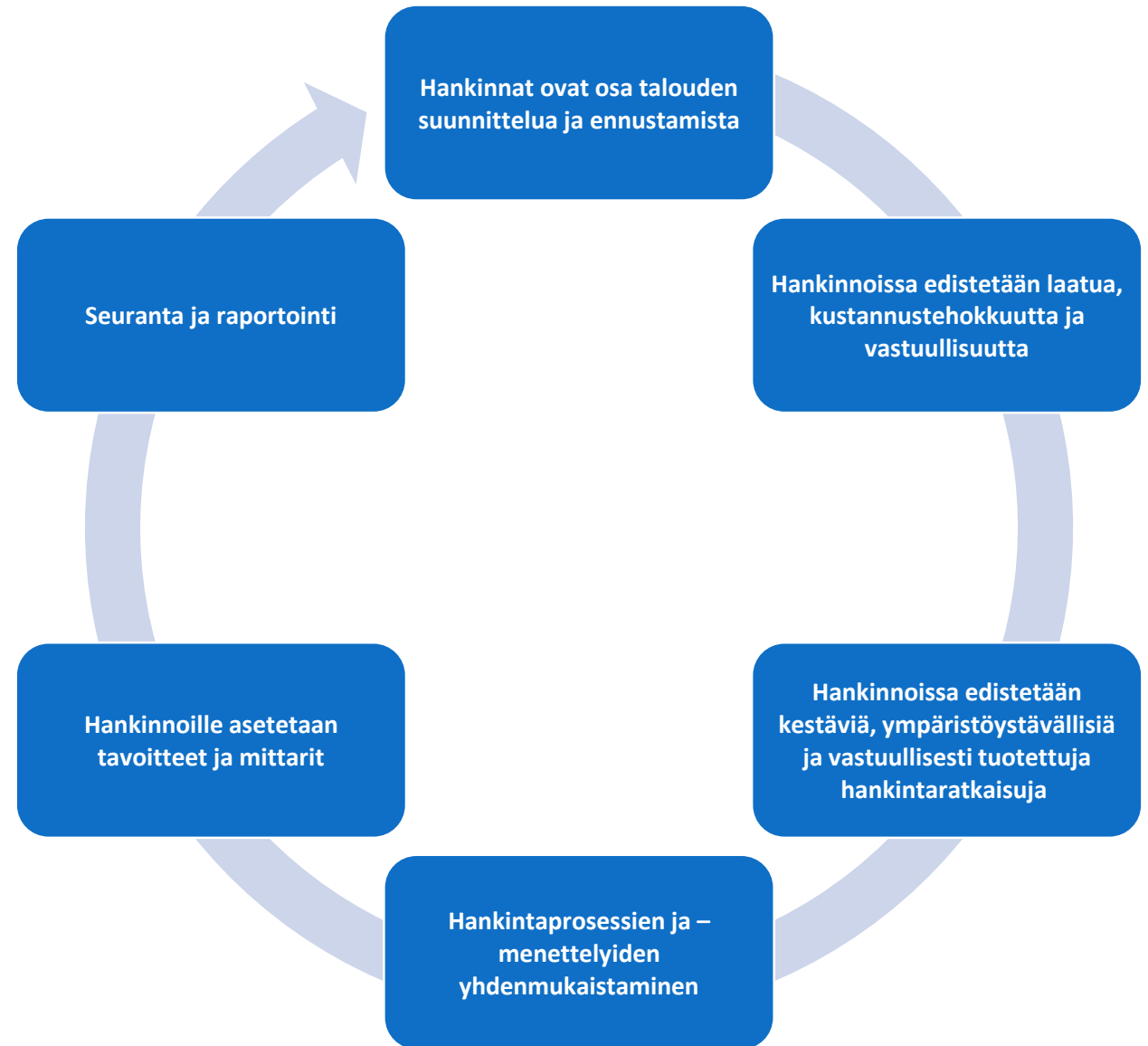
Keskitetysti johdettu
hankintatoimi

Hankintojen
suunnitelmallisuuden
ja taloudellisuuden
lisääminen

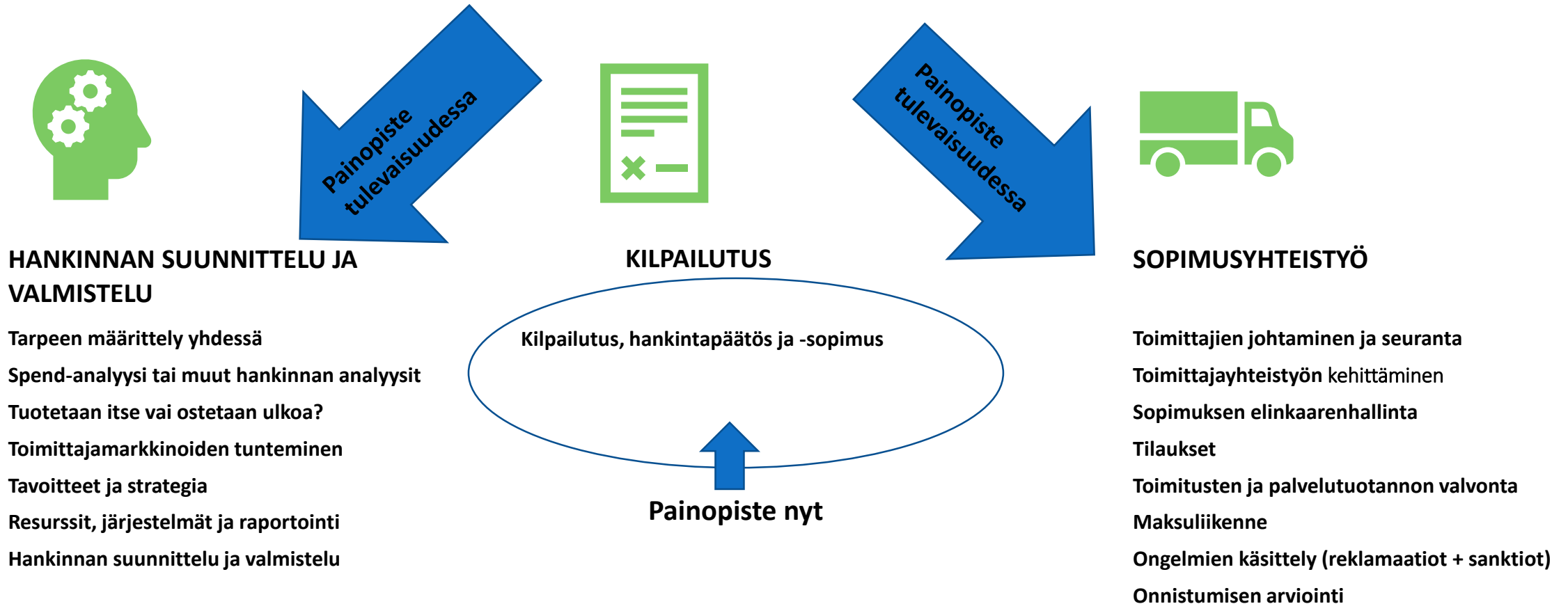
Sopimusten
johtaminen,
sopimushallinnan
kehittäminen ja
toimittajayhteistyö

Hankintaosaamisen
kehittäminen

HANKINTA- TOIMINNAN TAVOITTEET



HANKINNAN ELINKAARI JA PROSESSIN PAINOPISTEET



HANKINTOJA OHJAAVAT STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT



Vetovoimainen kaupunki



Hyvinvoiva asukas ja sujuva arki



Vihreä ja kestävä Kemi



VETOVOIMAINEN KAUPUNKI



Yritysyhteistyö

Lisätään tietoa julkisista hankinnoista ja toimintaperiaatteista

Edistetään paikallisten ja pk-yritysten osallistumismahdollisuuksia tarjouskilpailuihin

Alueen markkinatuntemus ja markkinavuoropuhelut

Avoimuus ja tiedottaminen



Tuetaan uuden liiketoiminnan ja työpaikkojen syntymistä paikallisesti

Tuote- ja palvelustrategian luominen

Hankinnoilla työllistäminen

Hankintojen paikallisuusaste



Kaikissa kaupungin kilpailutuksissa noudatetaan harmaan talouden torjuntaa

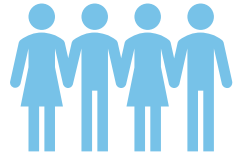
Hankintalaki

Tilaa javastuulaki

Avoin kilpailu

Sidonnaisuudet

HYVINVOIVA ASUKAS JA SUJUVA ARKI



Hankinnoissa pyritään laatuun ja kustannustehokkuuteen

- Tarvelähtöinen hankintojen suunnittelu
- Laatuksiteerien käyttäminen hankinnoissa
- Loppukäyttäjien osallistaminen hankinnan suunnitteluun
- Laadun testaus ja arviointi kilpailutuksessa
- Palaute aiemmasta sopimuksesta hyödynnetään uuden hankinnan valmistelussa
- Mittarit palvelun laadun arvioimiseen
- Laadun seuranta

Tuotteiden ja palveluiden standardisointi

- Tuote- ja palvelustrategian luominen
- Hankintamenettelyiden yhdenmukaistaminen
- Samaan kategoriaan kuuluvat tuotteet ja palvelut hankitaan yhdenmukaisilla menettelyillä

Toimittajat ja palveluntuottajat

- Strategiset tavoitteet toimittaja- ja palveluntuottajamääristä eri hankintaryhmille

VIHREÄ JA KESTÄVÄ KEMI



Ympäristöystävällisyyden ja vastuullisuuden edistäminen

- Kaupungin hankinnoille on myönnetty ISO 14001:2015-ympäristösertifikaatti
- Hankintojen valmisteluvaiheessa tunnistetaan hankintaan soveltuvat ympäristövaatimukset tai vertailuperusteet
- Hankinnan elinkaarikustannusten selvittäminen

Hankintoja tehdään kokeilevasti ja kehitysmuotoisesti

- Kaupunki on avoin uusille toimintamalleille ja ratkaisuille
- Kaupunki tekee yhteistä kehittämistä yritysten kanssa hankinnan sopimuksen koko elinkaaren aikana
- Kehitetään toimintamalleja, joiden avulla voidaan hankkia innovaatioita

HANKINTOJEN MITTARIT

Spend-analyysi

- Mitä hankitaan?
- Mistä hankitaan?
- Mihin hintaan hankitaan?

Kilpailutusten määrä

- Pienhankinnat
- Kansalliset hankinnat
- EU-hankinnat

Markkinavuoropuheluiden määrä

- Määrä (%) kaikista kilpailutuksista
- Markkinavuoropuheluun osallistuneiden määrä (kpl)

Paikallisuusaste

- Paikallisuusaste (%) kaikista kaupungin sopimustoimittajista
- Paikallisuusaste (%) kaikista sähköisellä kilpailutusjärjestelmällä läpivietyihin kilpailutuksiin osallistuneista

Hankintojen osuus kaupungin toimintakuluista

- Ostot kategorioittain (€, kpl)
- Säästötavoite 3% vuodessa

Harmaan talouden torjunta

- Hankintalain noudattaminen (tavoite 100%)
- Tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset (tavoite 100 %)

Vaikuttavuuden mittaaminen

- PK-yritysten osuus tarjouskilpailuihin osallistuneista
- Ympäristökriteerien osuus hankinnoista
- Työllistämiskriteerin osuus hankinnoista

RISKIENHALLINNAN TAVOITTEET JA KEINOT



Raportointi ja seuranta

Keskitetty hankintoimi
Säännöllinen raportointi ja seuranta
Linjaukset ja suunnitelmallisuus
Analysointi, tavoitteet ja mittarit
Digitalisointi



Hankintaosaamisen lisääminen

Monialainen hankintaosaaminen
Koulutustarpeiden selvittäminen
Säännölliset koulutukset



Ennakointi, suunnitelmallisuus ja taloudellisuus

Hankintasuunnitelmat
Hankintakalenteri
Hankintavaltuudet
Vastuiden määrittely

RISKIENHALLINNAN TAVOITTEET JA KEINOT



Vastuullisuus

Keskitetty hankintatoimi

Säännöllinen raportointi ja seuranta

Linjaukset, suunnitelmallisuus, analysointi, tavoitteet, mittarit, digitalisointi



Sopimusten johtaminen ja hallinta sopimusseuranta ja -ehdot

Sopimusten johtaminen ja hallinta

Sopimusseurannan kehittäminen

Sopimusluonnos tarjouspyynnön liitteenä

Julkisten hankintojen yleiset sopimusehdot

Varautuminen yhteiskunnallisiin muutoksiin

HANKINTATOIMINNAN TOIMEENPANO

Hankintaohjelma on koko kaupungin (konsernin) hankintatoimintaa ohjaava asiakirja, jossa määritellään kaupungin hankintojen strategisen tason tavoitteet, linjaukset, päämäärät, tavoitteet, mittarit ja toimeenpano.

Toimialat vastaavat hankintaohjelman toimeenpanosta ja tavoitteiden asetannasta omassa organisaatiossaan toimialan erityispiirteet huomioiden.

Hankintatoimi laatii vuosittain hankintojen toimenpideohjelman, jossa määritellään tulevan vuoden tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit.

Toimialat laativat vuosittaiset hankintasuunnitelmat talousarvion laatimisen yhteydessä, joka noudattaa hankintaohjelman linjauksia.

Kaupungin johtoryhmä seuraa strategian toimeenpanoa ja mittaa toteutumista. Ohjelman toimenpiteiden toteuttamisesta raportoidaan vuosittain kaupunginhallitukselle.

K KEMI