

ENSIMMÄINEN JA AINOA LAATUAAN SUOMESSA!

HANKINTOJEN VAIKUTTAVUUDEN JOHTAMISEN KEHITYSOHJELMA

Maksuton kehittämisohjelma kestävien ja innovatiivisten julkisten hankintojen strategisesta johtamisesta johdolle sekä hankintoja tekeville

HAE
organisaatiollesi
paikka
KEINO-akatemiassa
lukukaudelle
2019-2020!

Tukevatko hankinnat organisaatiosi strategisia innovatiivisuuden ja kestävyys tavoitteita? Akatemiassa opit, miten parhaiten hyödynnät hankintoja matkalla maaliin - yhdessä muiden samassa tilanteessa olevien organisaatioiden kanssa ja parhaiden asiantuntijoiden tukemana.



1. JAKSO – Organisaation strategia ja hankintojen tavoitteet (marraskuu 2019, 2 päivää)

Kenelle: asiantuntijat

Milloin: 6.–7.11.2019

Tutustutaan julkisen sektorin strategiaan tavoitteisiin hankintatoimen osalta. Tarkastellaan organisaation strategisia tavoitteita ja sitä, miten hankintojen johtamisella tuetaan organisaation tavoitteiden saavuttamista.



2. JAKSO – Hankintojen analyysi (joulukuu 2019, 2 päivää)

Kenelle: asiantuntijat

Milloin: 12.–13.12.2019

Tunnistetaan strategisten tavoitteiden ja hankintojen vaikuttavuuden kannalta keskeisimmät hankintakategoriat/hankintakokonaisuudet sekä tarvittava hankintojen organisointi ja työnjako. Työpaja organisaation hankintamenojen analysoinnista hyödyntäen hankintakategoria-mallia ja sähköistä hankintamenojen analysointityövälinettä.



3. JAKSO – Hankintojentoteutusvaihtoehdot, toiminnallistaminen ja johtaminen (helmikuu 2020, 2 päivää)

Kenelle: ylin johto ja/tai asiantuntijat

Milloin: 6.–7.2.2020

Tutustutaan toiminnallistamisentyövälineisiin (mm. hankintojen tiekartta, vaikuttavuuden ennakoarviointi ja tulevaisuuspolku) ja tapoihin osallistamaan organisaation sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiä eri vaihtoehdotkenaarioiden kautta. Pehdytään markkinavuoropuhelun tapoihin ja innovatiivisiin hankintamenettelyihin. Tunnistetaan strategisten tavoitteiden ja hankintojen vaikuttavuuden kannalta keskeisimmät tulevat yksittäiset hankinnat/kilpailutukset.



4. JAKSO – Hankintojen vaikuttavuus ja mittaaminen (huhtikuu 2020, 2 päivää)

Kenelle: asiantuntijat

Milloin: 2.–3.4.2020

Rakennetaan viitekehys hankintojen vaikuttavuudelle ja sen mittaamiselle organisaatiossa. Tutustutaan vaikuttavuuden arviointiin ja aihepiirin case-esimerkkeihin.



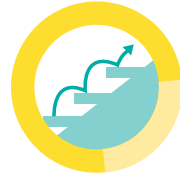
5. JAKSO - Benchmark-työpaja (toukokuu 2020, 2 päivää)

Kenelle: asiantuntijat

Milloin: 25.-26.5.2020

Kehitystehtävien tulosten arviointi ja esittely.

Jatkoaskelien listaus ja seurantaohjelman kirjaus.



TYÖSKENTELEY JA EDELLYTYKSET

Kukin organisaatio valitsee itselleen sopivan kehittämistehtävän, joka toteutetaan kehittämisohjelman aikana. Osallistujat sitoutuvat:

1. osallistuminen työpajapäiviin ja seminaareihin
2. välitehtäviin työpajojen välillä
3. omaan työhön integroitavaan organisaation hankintojen kehittämistehtävään sekä
4. avoimeen viestintään kehitystyöstä KEINOn sidosryhmille ja muille osallistujille.

Merkittävä osa työskentelystä tapahtuu pienteemaryhmissä, jotka muodostetaan osallistujien mielenkiinnon mukaan (esim. hiilineutraalius, kiertotalous, energia/materiaalitehokkuus, alustatalous ja innovatiiviset hankinnat yms.), kunkin organisaation hankintojohtamisen kypsyyssaste huomioiden. Pienryhmät voivat vaihdella eri jaksoilla. Organisaation tarpeet ja lähtökohdat selvitetään hakuprosessin yhteydessä.

OHJAUS JA TYÖKALUT

KEINO-asiantuntijat sekä ulkopuolisia luennoitsijoita. Organisaatioille tarjotaan pilottikäyttöön upouudet sähköiset hankintatoimen työvälineet kuten hankintamenojen *Hankintapulssi-raportointi-väline*, organisaation hankintatoimen maturiteettiin eli kypsyyssasteen analysointiin kehitetty kysely- ja raportointityöväline *Hankintatutka* sekä strategisten hankintojen osallistavan suunnittelun pohjalta kehitysohjelman aikana yhteiskehitettävä työväline *Hankintojen tiekartta*.

Akatemian lukuvuodelle mahtuu 25-30 organisaatiota
(2-3 henkeä per organisaatio)

**HAE MUKAAN LUKUVUODELLE 2019 SYYSKUUUN
LOPPUUN MENNESSÄ**

www.hankintakeino.fi/akatemia

HAKUKRITEERIT

1. Organisaatiostanne osallistuu vähintään 2 ja enintään 3:
 - hankintojen kanssa tekemisissä olevaa henkilöä sekä
 - organisaation ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä*lisäksi kullekin osallistujalle nimetään varahenkilö, joka tulee paikalle lähiopetukseen. Jos osallistuja ei pääse henkilökohtaisesti mukaan*
2. Organisaatio sitoutuu itse valitsemaansa organisaatio-kohtaiseen kehittämistehtävään.

Huomioitavaa

3. KEINOn mediakanavilla ja kehittämisprosessista julkaistaan uutisia, videoita ja materiaaleja muiden julkisorganisaatioiden vapaaseen käyttöön.
4. Kehittämisohjelman puitteissa tapahtuva työskentely tapahtuu luottamuksellisesti mutta tuotettavat materiaalit on tarkoitus julkaista ja hyödyntää julkisesti.

AIKATAULU

- HAKUAIKA: 1.9.-30.9.2019
- HAASTATTELUT puhelimitse hakuajan päätyttyä
- VALINTOJEN JULKISTUS: 11.10.2019
- LUKUKAUSI: 2 päivää/kk ajalla marraskuu 2019 -toukokuu 2020.

LISÄTIETOA

palvelu@hankintakeino.fi

KEINO

KESTÄVIEN JA INNOVATIIVISTEN
JULKISTEN HANKINTOJEN
VERKOSTOMAINEN OSAAMISKESKUS