



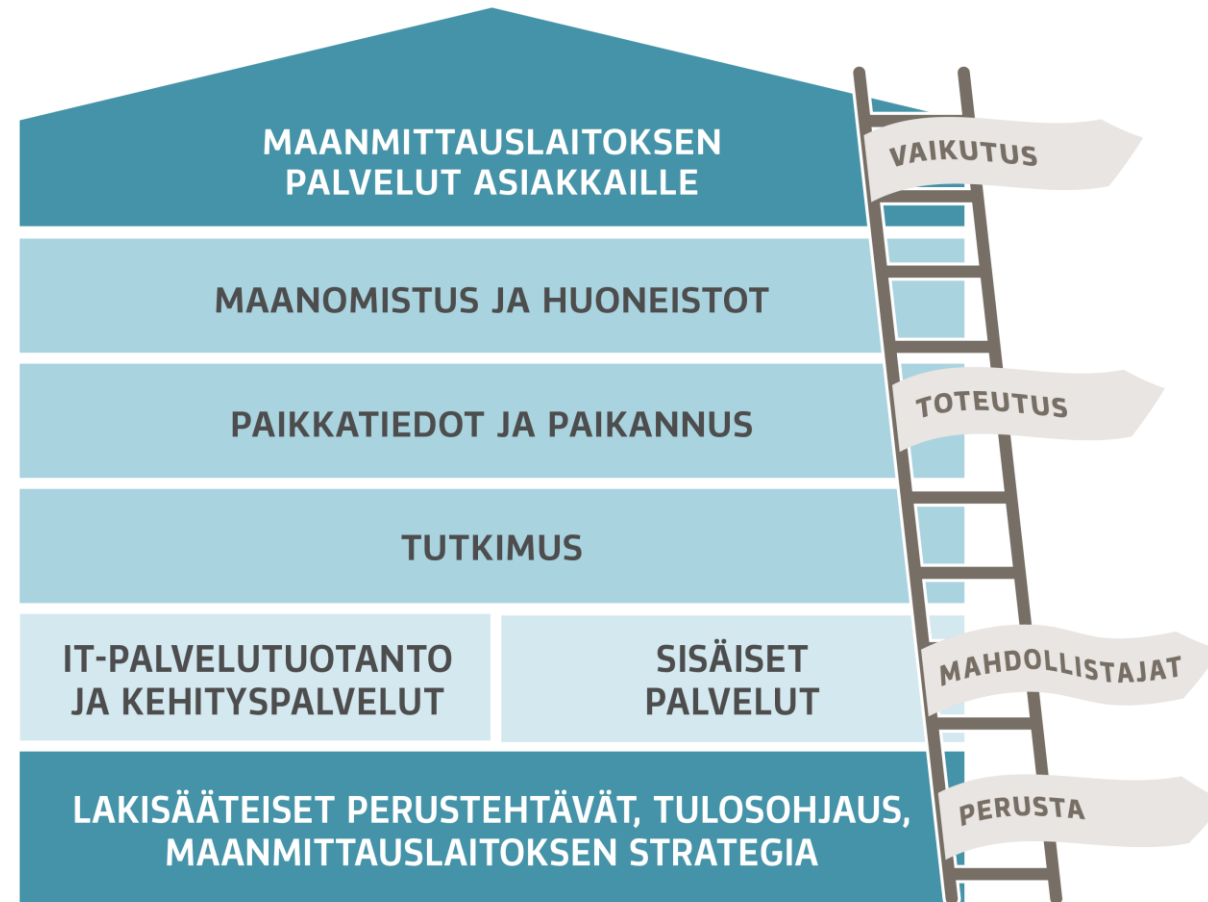
**MML**  
MAAN-  
MITTAUS-  
LAITOS

# Innovatiivisten hankintojen johtaminen -webinaari

8.6.2022

Arto Mikkola  
MML

# Laadukkaat ja turvalliset palvelut asiakkaille



# Innovatiivisten hankintojen teema-akatemia

*"Kehitysohjelmassa tunnustetaan organisaatiolle sopiva tapa johtaa uudistumista innovatiivisten hankintojen avulla."*

## KEINO-osaamiskeskus

Työ- ja elinkeinoministeriön ohjaama ja rahoittama KEINO-osaamiskeskus (Kestävien ja innovatiivisten julkisten hankintojen verkostomainen osaamiskeskus) on osa hallitusohjelman toteutusta. KEINO tukee ja auttaa julkisia hankkijoita kestävien ja innovatiivisten julkisten hankintojen kehittämisessä.



**DigiFinland**



## KEHA-keskus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten sekä työ- ja elinkeinotoimistojen kehittämis- ja hallintokeskus



**Valtori** | Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus



Matti Hyytinen YHA  
Eila Parviainen YHA  
Kimmo Perttilä MITPA  
Juha Lindfors YHA  
Erkki Ojajärvi MITPA  
Arto Mikkola YHA

# Lähtökohdat

## Mitä on innovatiivisuus?

- Kyky ja halua uudistua sekä **luoda uudistumisvalmiutta**

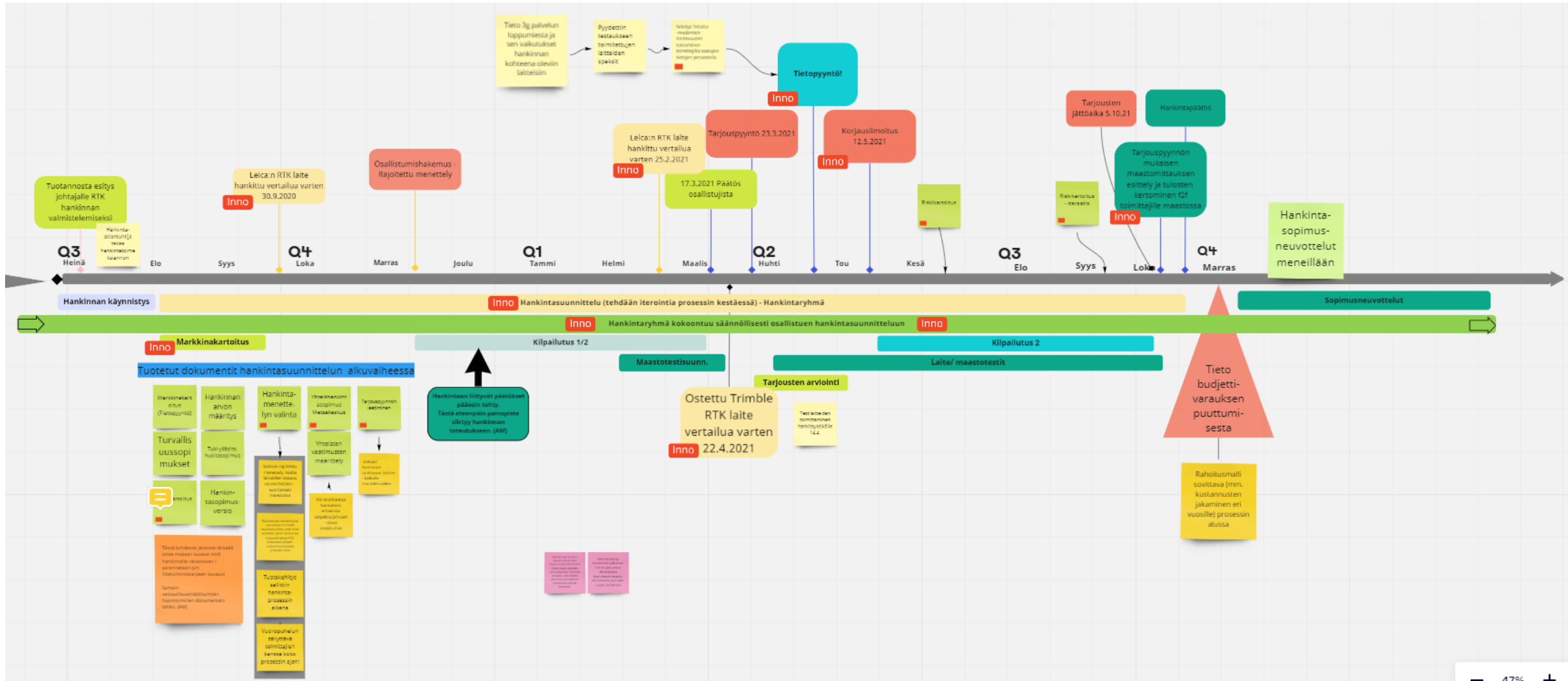
## Mitä MML KEINO-akatemiassa halusi lähteä ratkaisemaan?

- Lähdimme luomaan uudistumisehdotuksia valittujen teemojen osalta
- Muutos koskee toimintatapoja, menetelmiä, ajattelutapaa, tietojärjestelmää...
- Tärkeintä on päästä **yhdessä** liikkeelle ja **oppia**

## Mitkä aiheet valikoituivat KEINO-akatemiassa edistettäväiksi?

- **Vastuullisuus hankinnoissa**
- **Hankintojen tilannekuvan luominen** => mahdolliset prosessimuutokset

# CASE: RTK-mittalaitehankinta

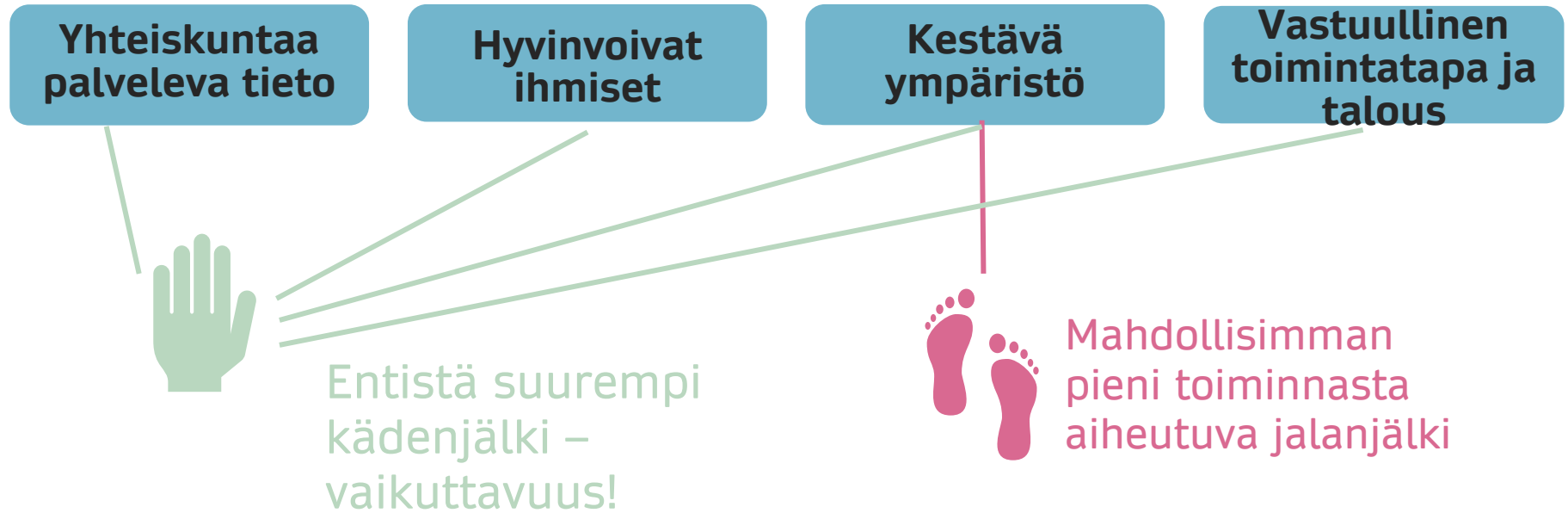
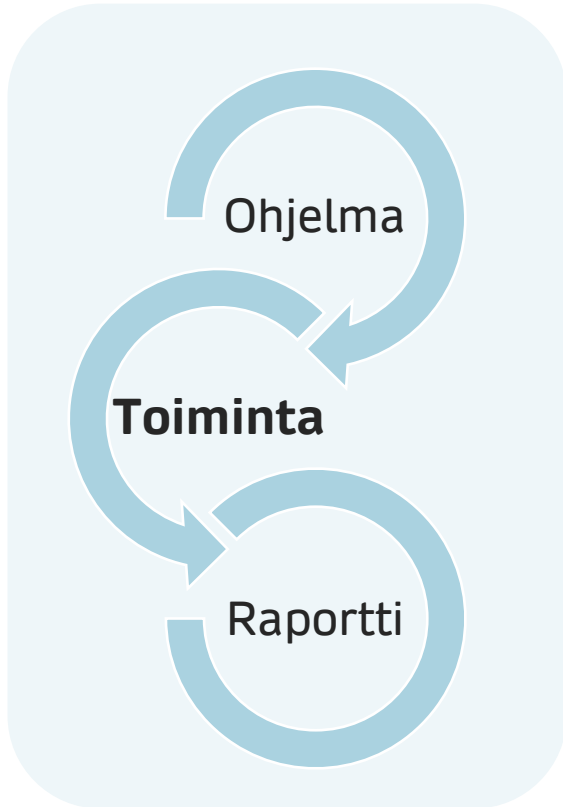


# Vastuullisuus hankinnoissa





# Vastuullisuuden kehityskulku ja ohjelman teemat



## Yhteiskuntaa palveleva tieto

Käyttötarkoitukseen tarkoin testattu laitteisto  
=> mittaustulokset ja rekistereiden sisältö paranee

Testausaineiston luovutus valmistajille  
=> Laitekanta kehittyy myös muiden käyttäjien eduksi

Mahdollistetaan hankinnalla eri kokoisten yritysten osallistumismahdollisuus?  
=> Markkina kehittyy

## Hyvinvoivat ihmiset

Käyttötarkoitukseen tarkoin testattu laitteisto  
=> Henkilöstön työtyytyväisyys

Oikein mitoitettu laitekanta  
=> Henkilöstön työtyytyväisyys

Tuotantoketjussa ei poljeta ihmisoikeuksia ja varmistetaan oikeudenmukaiset työolot  
=> Yleiset ihmisoikeudet

Tuetaanko hankinnalla työllistymistä?  
=> Ihmisten perusoikeudet

## Kestävä ympäristö

Käyttötarkoitukseen tarkoin testattu laitteisto  
=> Tehokas työskentely, matkustustarve optimoituu

Laitteiden käytön pitkä elinkaari (*huomioitava kokonaisuus laite+huoltosopimus*) => vaihtoväli pitenee

Laitteiden kierrätys käytön jälkeen  
=> Esillä hankintavaiheessa

Laitteiden tuotantovaiheen hiilijalanjäljen huomioiminen hankinnassa?

## Vastuullinen toimintatapa ja talous

Käyttötarkoitukseen tarkoin testattu laitteisto  
=> tuloksellisuus

Oikein mitoitettu laitekanta  
=> Taloudellisuus  
=> tuloksellisuus

Laitteiden käytön pitkä elinkaari (*huomioitava kokonaisuus laite+huoltosopimus*) => elinkaarikustannukset

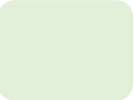
Oikea-aikainen hankinta  
=> Kokonaiskustannukset hallinnassa

Vaihtoehtoiset tarpeen ratkaisutavat  
=> Kokonaiskustannukset hallinnassa

Hankinta ei sisällä tarpeettomia toimittajaketjuja  
=> Kustannukset hallinnassa

Hinta kriteerinä  
=> Kustannukset hallinnassa

Tasapuolisuus, syrjimättömyys ja avoimuus hankintavaiheessa  
=> Toimivat markkinat

 = teot ja valinnat heijastuu erityisesti MMLn ydintoimintaan ja sisäisiin asioihin

 = teot ja valinnat heijastuu MMLn ulkopuolelle

Kriteeristö yrityksen tilasta  
=> Tuetaan lainmukaista toimintaa



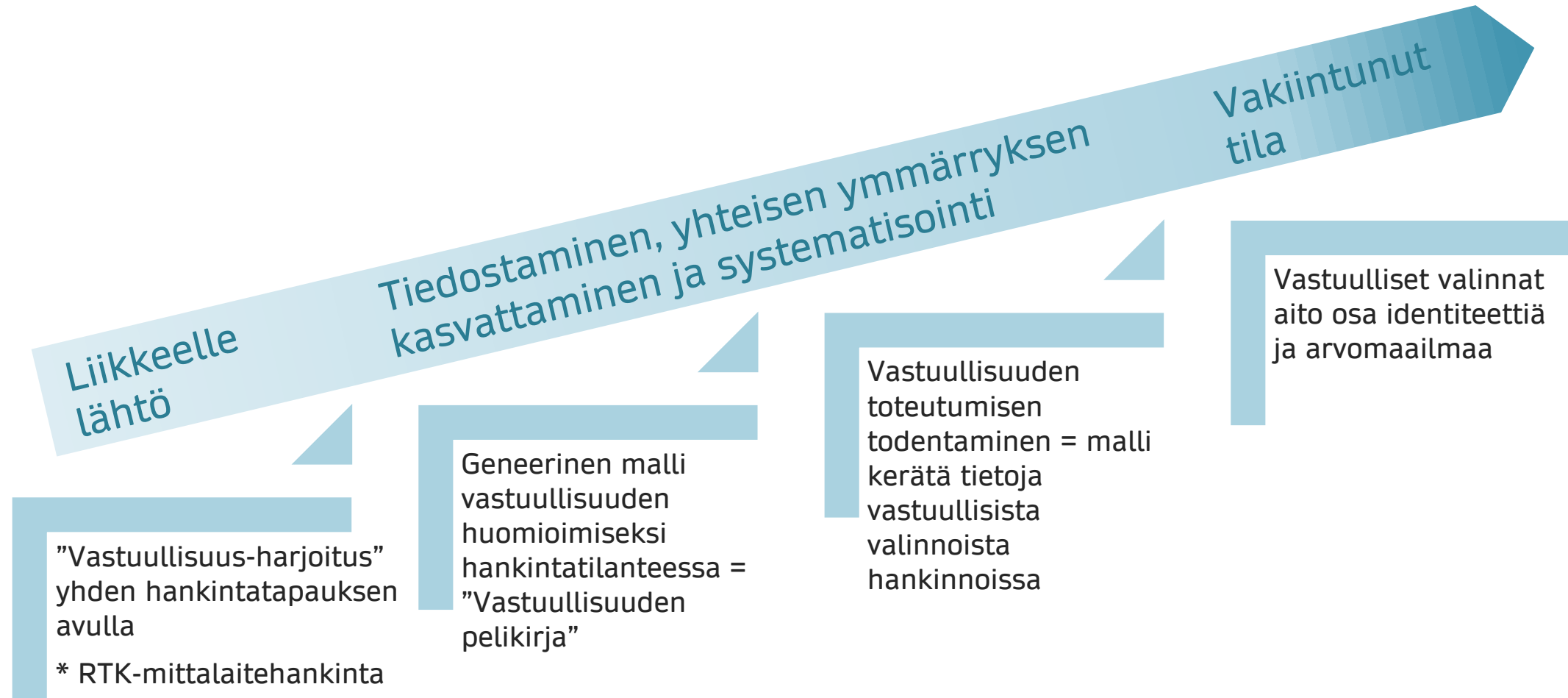
# Vastuullisuuskriteereiden pohdintaa

YHTEISKUNTAA PALVELEVA TIETO	HYVINVOIVAT IHMISET	KESTÄVÄ YMPÄRISTÖ	VASTUULLINEN TOIMINTATAPA JA TALOUS
Tavaran tai palvelun vaikutus sillä tuotettaviin asiakastuloksiin (esim. rekisterien laatu)	Käyttäjäkunnan käyttökoke- muksen korostaminen (käyttökokemus ja työtyytyväisyys)	Ympäristövastuulliset näkökulmat on otettu huomioon (tavarahankinnoissa kierrätys ja valmistusvaikutukset)	Hankinta pohjautuu perusteelliseen tarveharkintaan (kustannustehokkuus, tuloksellisuus, vaihtoehdot ratkaisut)
Hankintaprosessin aikana syntyvän testaus ym. tiedon hyödyntäminen toimittajan tuotekehityksessä.	Toimittajavalinta eettiset seikat huomioiden (esim. ihmisoikeudet tai työllistyminen)	Laitteen tai palvelun tehokas käyttö (tuloksellisuus ja käyttöikä)	Virastojen keskeisten yhteishankintojen hyödyntäminen
Toimittajakentän osallistumismahdollisuuksien turvaaminen (esim. pk-yritykset)			Riskienhallinnan ja turvallisuusnäkökulmien varmistaminen
<b>Mittarit:</b> 1) xxxx	<b>Mittarit:</b> 1) Hankinnan onnistuminen, kysely	<b>Mittarit:</b> 1) Kierrätysaste 2) Tuottavuus	<b>Mittarit:</b> 1) Tarveselvitysten määrä 2) Nettomenot 3) Tietoturva ja -suojakysymykset tarkastettu K/E

# Vastuullisuus hankinnoissa, toimenpidesuunnitelma

Varmistamme vastuullisuusnäkökulmien toteutumisen hankintatoimissamme ja toimitusketjuihin liittyvissä ohjeistuksissa. Vuonna 2022 keskitymme erityisesti IT-palvelutuotannon hankintaketjun tarkasteluun.

YHA JA  
MITPA





**MML**  
MAAN-  
MITTAUS-  
LAITOS

# Hankinnan tilannekuva



# Havainnot nykytilasta (case; RTK)

1. Hankinnat ruuhkautuvat kausittain - toteuttajien työkuormaa on hankala säädellä

2. Jotkin hankinnat jäävät aikataulullisesti viime tinkaan tai myöhästyvät tai jätetään toteuttamatta

3. Hankintojen toteutuksen jonohallinnassa haasteita (ad hoc-hankinnat)

4. Hankintojen kokonaiskuvan hahmottaminen eri yksiköiden/toimijoiden kesken haastavaa

5. Talouden jatkuvaa ennustetietoa tulevista hankinnoista ei ole saatavilla, vain kirjanpidon toteumat

6. Joidenkin hankintojen suhde strategisiin tavoitteisiin näyttää olevan löyhä

# Tilannekuvan hahmottaminen, miten edettiin?

**Hankintojen tilannekuva** on toimintayksiköiden hankintatarpeiden, meneillään olevien ja toteutuneiden hankintojen tiedoista muodostettu kokonaiskuva.

RTK-laitteen  
hankintaprosessi  
käsiteltiin ja kuvattiin  
yksityiskohtaisesti



Luotiin  
hankintaprosessin  
generinen malli,  
jolloin hankinnan  
vaiheistus selkeni



Huomio kiinnittyi  
hankintaprosessin  
alkupäähän  
= tarpeen määrittely

# Tietojen ylläpito ja hallinta

## Sopimuksen elinkaarenhallinta

### Tarpeesta sopimukseen

### Tilauksesta maksuun

Tarpeen tunnistaminen

Suunnittelu

Kilpailutus

Sopimus

Tilaaminen

Ostolaskujen käsittely

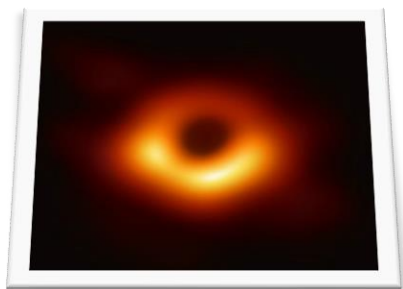
Maksaminen

Arviointi

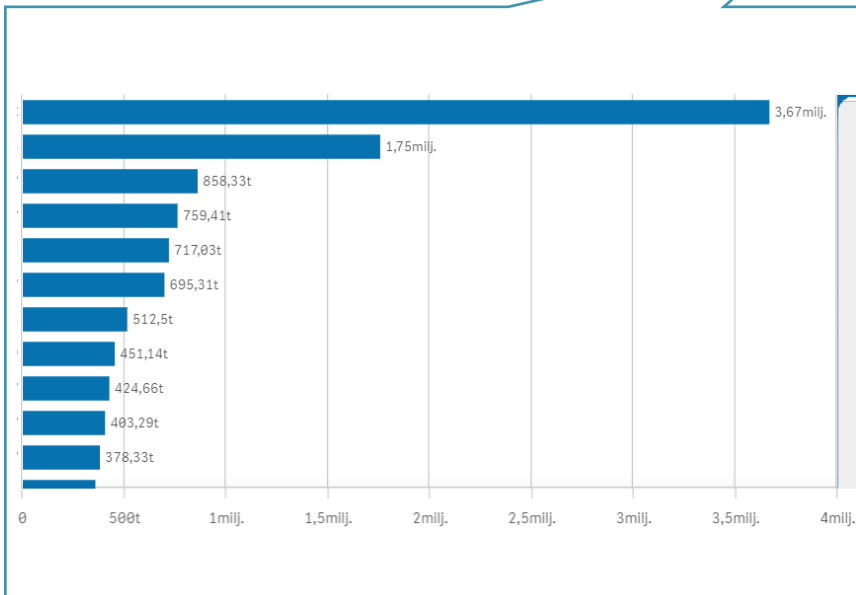
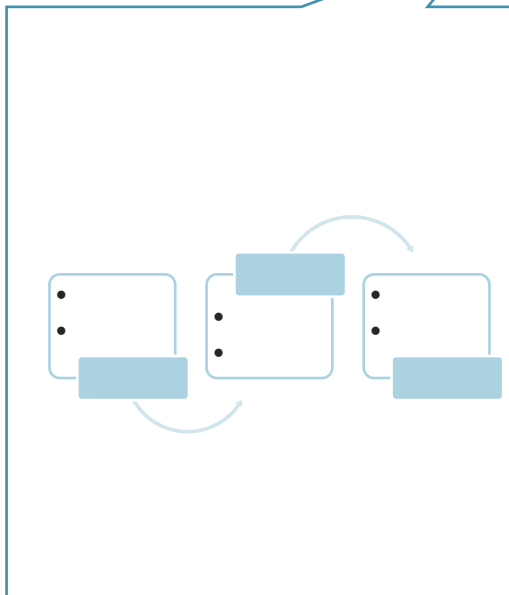
Tarpeen määrittely

"Tekninen hankintavaihe"

Toteutunut hankintavaikutus



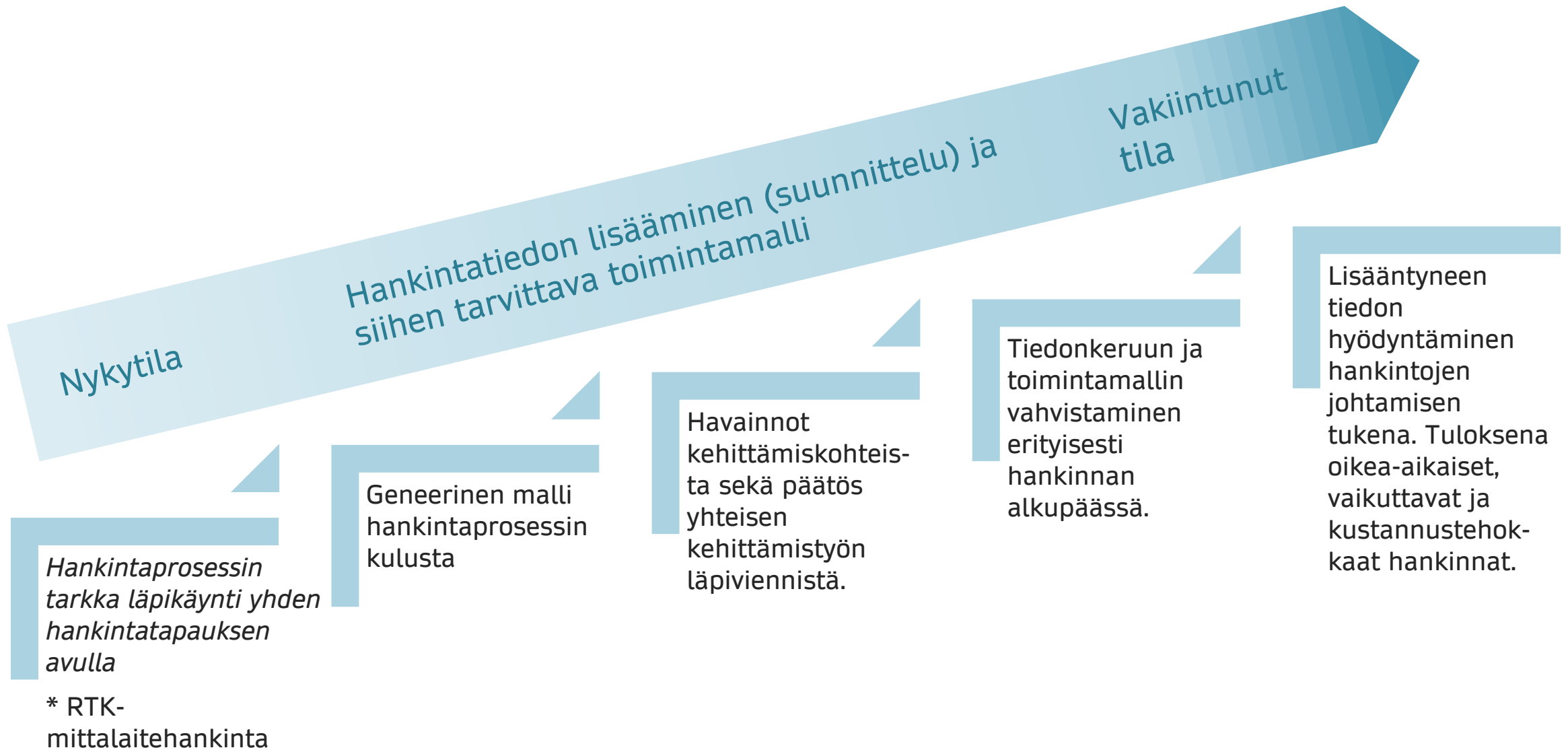
MAANMITTAUSLAITOS



Yht. 40-48 M€

- [TA459 Sekalaiset menot](#)
- [TA450 Matkat](#)
- [TA4202 Toimitilojen vuokrat](#)
- [TA4203 Muut vuokrat](#)
- [TA430 Palvelujen ostot](#)
- [TA405 Aineet ja tarvikkeet](#)
- [TA11 Investoinnit](#)

# Hankintojen tilannekuva, toimenpidesuunnitelma





# Yhteiseen suuntaan

