

KEINO

Miten innovatiivisia hankintoja johdetaan?

Ville Valovirta, Teknologian tutkimuskeskus VTT
Webinaari 8.6.2022



Kytkeä organisaation strategisiin kehityskohteisiin, kehitysohjelmat ja -hankkeet, muutosjohtaminen

Ennakointi, t&k-yhteistyö, kokeilut ja pilotointi, innovaatiokumppanuudet

Toiminnalliset vaatimukset, innovaatiomyönteiset menettelyt, tuloskannusteet

Markkinavuoropuhelu, ei esteitä pk-yrityksille jne.

Miten innovatiivisia hankintoja tulisi johtaa?

Hankintastrategia
tai -ohjelma

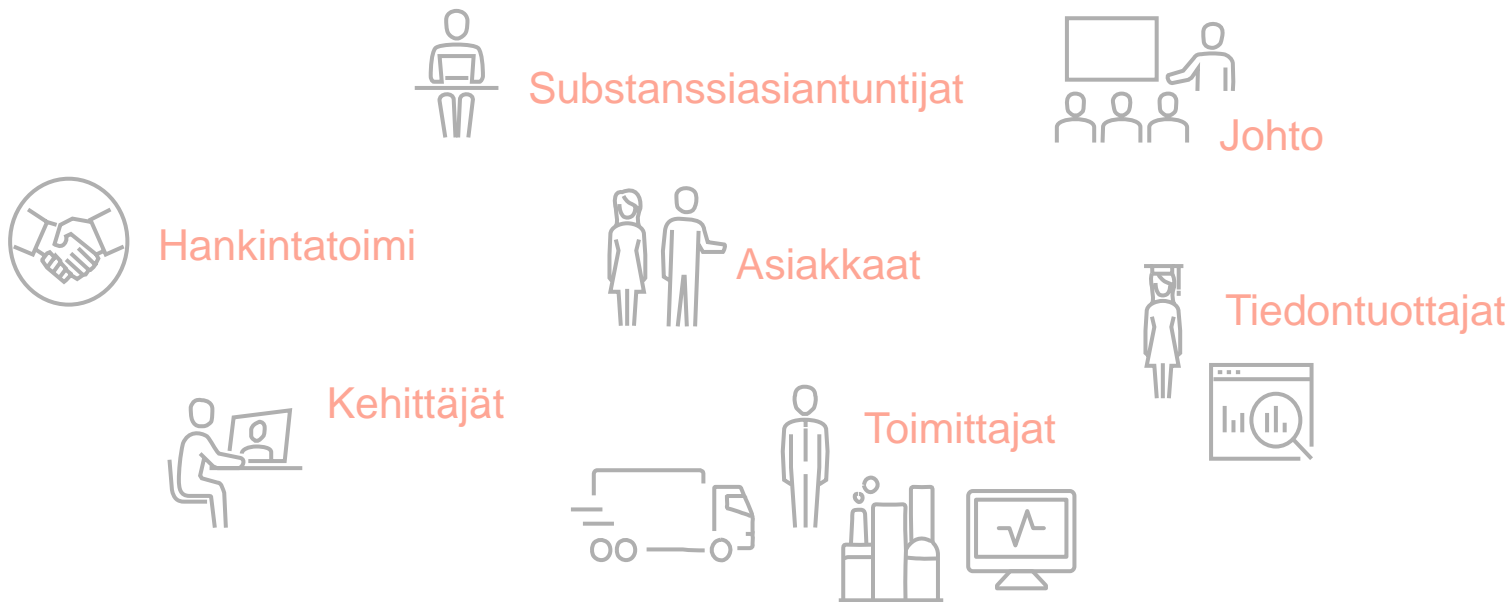
Organisaation
strategia

Innovatiivisten
hankintojen tiekartta

Vastuullisuusohjelma

Johtaminen

Innovatiivisten hankintojen johtaminen on palveluiden kehittämisen johtamista hyödyntäen hankintojen avulla toimittajamarkkinoiden kyvykkyyksiä ja innovaatioita.



Uudistumistarpeiden ja innovaatiomahdollisuuksien tunnistaminen

Kolme rinnakkaista polkua

1

Päättyvät ja uudelleen kilpailutettavat sopimukset

2

Sisäisten asiakkaiden hankinta-aloitteet ja erilliset toimeksiannot

3

Kehityshankkeiden salkku ja kytkentä strategiaan

Potentiaalin arviointi ja priorisointi

Potentiaalin arviointi suhteessa:

- Strategisiin tavoitteisiin
 - Asiakastarpeet
 - Vaikuttavuustavoitteet
 - Tuottavuus (& kannattavuus)
 - Kestävyys ja vastuullisuus
 - Yhteiskäyttöisyys
- Innovaatiopotentiaali
 - Markkinatoimijoiden kyvykkyydet (teknologia, osaaminen, palvelumallit jne.)

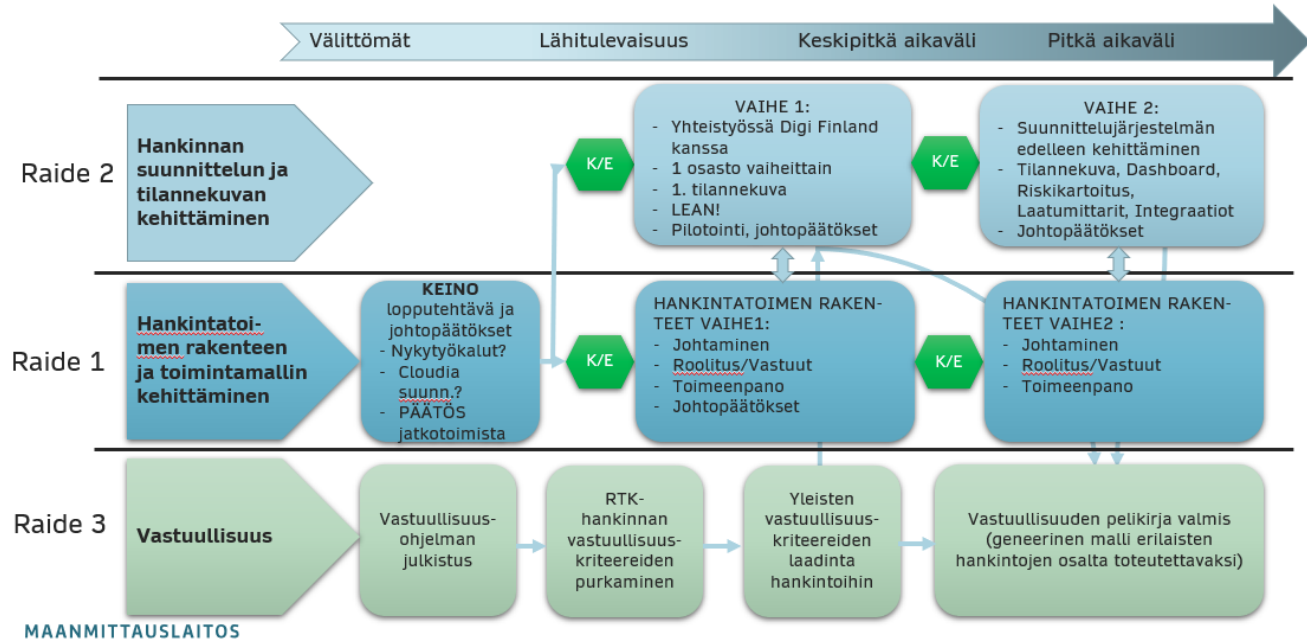
Priorisointi - Miten potentiaaliksi arvioidut hankkeet resursoidaan?

- Monialainen osaaminen
- Yhteistyö substanssin kanssa
- Ulkopuolisen asiantuntemuksen hyödyntäminen
- Tilaajien välinen yhteistyö



Kokonaisuuden hallinta

Tietopohja
Ennakointi
Tilannekuva
Tiekartta



Kytkennät
johtamisjärjestelmiin

Strategia ja teemakohtaiset tiekartat

Toiminnan ja talouden vuosisuunnittelu

Hankintaohjelma, -strategia-,
suunnitelma

Investointisuunnitelmat

Kehityshankkeet ja -ympäristöt

KEINO

Kestävien & innovatiivisten
julkisten hankintojen
verkostomainen osaamiskeskus

Kiitos



[@hankintakeino](https://twitter.com/hankintakeino)

[@keino-osaamiskeskus](https://www.linkedin.com/company/keino-osaamiskeskus)

[@hankintakeino](https://www.youtube.com/channel/UC...)

[hankintakeino.fi](https://www.hankintakeino.fi)